

Folgende Hochschulen der Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW bieten Weiterbildung an:

- Hochschule für Angewandte Psychologie
- Hochschule für Architektur, Bau und Geomatik
- Hochschule für Gestaltung und Kunst
- Hochschule für Life Sciences
- Musikhochschulen
- Pädagogische Hochschule
- Hochschule für Soziale Arbeit
- Hochschule für Technik
- **Hochschule für Wirtschaft**

Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW  
Hochschule für Wirtschaft  
Bahnhofstrasse 6  
5210 Windisch

T +41 56 202 77 00  
F +41 56 202 77 45  
info.wirtschaft@fhnw.ch

CAS Certificate of Advanced Studies  
Öffentliches Gemeinwesen Stufe I  
**Grundlagen**



Immer aktuell  
[www.fhnw.ch/wirtschaft/cas](http://www.fhnw.ch/wirtschaft/cas)

---

Vorwort	2
<hr/>	
<b>Die Weiterbildung</b>	
<b>Öffentliches Gemeinwesen Nordwestschweiz</b>	<b>4</b>
<b>Stufe I: CAS Öffentliches Gemeinwesen Grundlagen</b>	<b>8</b>
<b>Modulübersicht</b>	<b>10</b>
<b>Trägerschaft und Organe</b>	<b>13</b>
<hr/>	
Weitere Informationen zum Studium	14
Hochschule für Wirtschaft	16
Organisation und Anmeldung	18

---

# Vorwort

Die Verwaltungen in Kantonen und Gemeinden erfüllen vielfältige Aufgaben für die Öffentlichkeit und die Behörden. Fachlich und menschlich qualifizierte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sind hierbei eine unabdingbare Voraussetzung.

Das Ziel dieser Weiterbildung ist es, Mitarbeitenden der öffentlichen Hand entsprechend ihren Bedürfnissen die Grundlagen für die professionelle Erfüllung ihrer Aufgaben zu vermitteln. Im dreistufigen Weiterbildungsangebot werden die theoretischen und praktischen Kompetenzen erworben, die zu Erfolg und Befriedigung in ihren jeweiligen Positionen verhelfen.

Die Aufgaben der öffentlichen Verwaltung ändern sich rascher und dynamischer als noch vor wenigen Jahren. Die Komplexität wächst, neue Aufgaben kommen hinzu, die Verantwortung nimmt zu. Flexible und motivierte Mitarbeitende mit Know-how und Engagement sind gefragt.

Wer sich weiterbildet, kann Chancen besser wahrnehmen. Ein hoher Wissensstand verbessert zudem die Möglichkeiten auf dem Arbeitsmarkt, in der öffentlichen Verwaltung wie auch in die Privatwirtschaft. Und nicht zuletzt führt der Weg in das Management des «Unternehmens» Gemeinde über die seriöse Vorbereitung auf neue Aufgaben und den Erwerb entsprechender Schlüsselqualifikationen.

Das Institut für Nonprofit- und Public Management NPPM der Hochschule für Wirtschaft FHNW bietet Ihnen qualifizierte Weiterbildung in öffentlichen Verwaltungen und Nonprofit-Organisationen.

Freundliche Grüsse

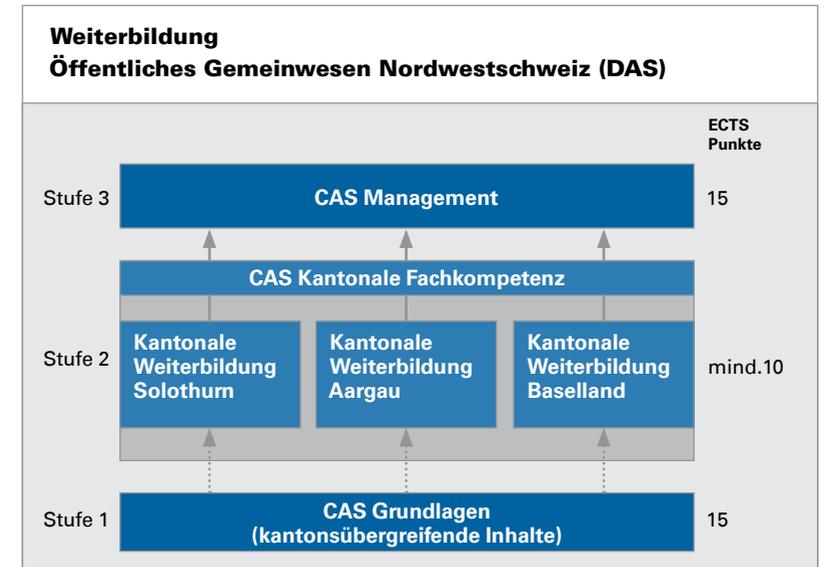
Ihre Studiengangleitung  
Prof. Dr. Axel Schilling  
Michael Baumann

# Die Weiterbildung Öffentliches Gemeinwesen Nordwestschweiz

Mit den drei aufbauenden Certificates of Advanced Studies (CAS) bilden sich Angestellte aus allen Ebenen und Bereichen der öffentlichen Verwaltung aus und weiter. Der modulare Aufbau ermöglicht Ihnen – bei entsprechenden persönlichen Voraussetzungen – den Einstieg auf dem Ihnen entsprechenden Niveau.

Alle drei Lehrgänge profitieren von unseren langjährigen Erfahrungen. Die praxisbezogene Vermittlung des Lehrstoffs garantieren ausgewiesene Dozentinnen und Dozenten. Sie erwarten von den Teilnehmenden aktive Mitarbeit im Unterricht und Selbststudium. Neben Theorievermittlung umfasst der Stoffplan Fallbeispiele und Aufgabenstellungen aus der Praxis sowie das Verfassen von Berichten und Dokumenten.

Nach Abschluss der drei CAS (Grundlagen, Kantonale Fachkompetenz, Management), welche mit je eigenen Zertifikaten abschliessen, erhalten die erfolgreichen Teilnehmenden das Diploma of Advanced Studies (DAS) Öffentliches Gemeinwesen Nordwestschweiz.



### Stufe I

#### CAS Öffentliches Gemeinwesen Grundlagen

Das CAS Öffentliches Gemeinwesen Grundlagen schafft das Verständnis für die optimale Zusammenarbeit zwischen den verschiedenen Aufgabenträgern eines öffentlichen Gemeinwesens. Es vermittelt in vier Modulen mit insgesamt 16 Kursen von A wie Allgemeines Verwaltungsrecht bis V wie Volkswirtschaft die relevanten rechtlichen und wirtschaftlichen Zusammenhänge. Das CAS Öffentliches Gemeinwesen Grundlagen bildet die Basis für die weiterführenden CAS der kantonalen Fachkompetenzen und schliesst mit dem «Certificate of Advanced Studies Öffentliches Gemeinwesen Grundlagen» mit 15 ECTS-Punkten ab.

### Stufe II

#### CAS Öffentliches Gemeinwesen Kantonale Fachkompetenz

Das CAS mit den kantonalen Fachkompetenzen vermittelt und vertieft die nötigen Kenntnisse und Fähigkeiten für beispielsweise eine der folgenden Fachfunktionen:

- Gemeindeschreiber, Gemeindeschreiberin
- Gemeindeverwalter, Gemeindeverwalterin
- Finanzfachleute
- Steuerfachleute
- Einwohnerkontrollleute
- Bauverwalter, Bauverwalterin
- Fachleute aus den Bereichen Finanzen, Steuern, Einwohnerdienste, Bauen und Sozialdienste

Diese Stufen werden mit den jeweiligen kantonalen Verbänden je nach Bedarf gemeinsam entwickelt und vermitteln kantonsspezifische Inhalte.

Das CAS Kantonale Fachkompetenz schliesst mit dem «Certificate of Advanced Studies Öffentliches Gemeinwesen» (z.B. Gemeindeschreiber/ Gemeindeschreiberin) mit 10 bis 15 ECTS-Punkten ab.

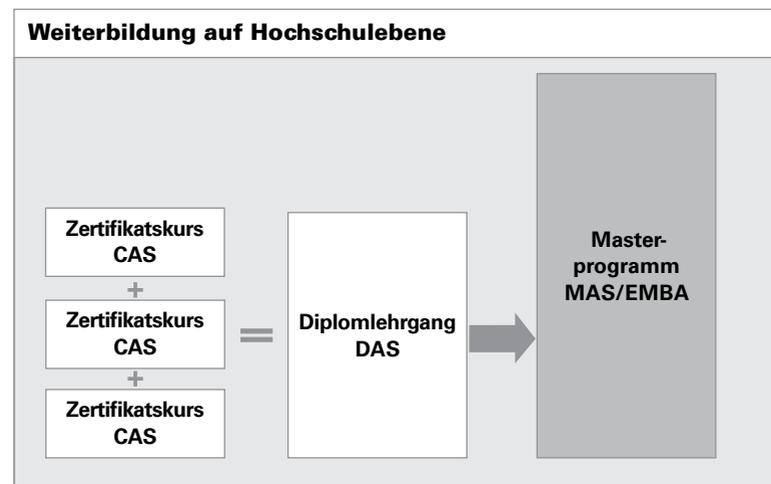
### Stufe III

#### CAS Öffentliches Gemeinwesen Management

Das CAS Öffentliches Gemeinwesen Management bildet den letzten Schritt der dreistufigen Ausbildung und richtet sich an Kaderangehörige, aber auch an Mitarbeitende, die am Anfang ihrer Karriere stehen. Es bildet Management-Generalisten und -Generalistinnen aus, die eine öffentliche Verwaltung nach modernen Grundsätzen führen wollen. Das CAS Öffentliches Gemeinwesen Management schliesst mit dem «Certificate of Advanced Studies Öffentliches Gemeinwesen Management» mit 15 ECTS-Punkten ab.

#### Weitere Entwicklungsmöglichkeiten

Da dieses Programm ein Teil der Weiterbildung der Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW ist, besteht bei entsprechenden persönlichen Voraussetzungen die Möglichkeit, in ein Masterprogramm (Master of Advanced Studies) aufgenommen zu werden.



# Stufe I

## CAS Öffentliches Gemeinwesen

### Grundlagen

#### Zielpublikum

Das CAS Öffentliches Gemeinwesen Grundlagen richtet sich an Mitarbeitende der öffentlichen Verwaltung, die sich beruflich weiterentwickeln wollen und eine höher qualifizierte Tätigkeit anstreben.

#### Ziel und Inhalt

Das CAS Öffentliches Gemeinwesen Grundlagen vermittelt nebst allgemeinem Wissen aus wichtigen Bereichen der öffentlichen Verwaltung insbesondere ein vertieftes Verständnis der schweizerischen Gesetzgebung.

Nach erfolgreichem Abschluss des CAS Öffentliches Gemeinwesen Grundlagen sind die Studierenden befähigt, anspruchsvolle Aufgaben in ihrer praktischen Tätigkeit wahrzunehmen und das Zusammenwirken der verschiedenen Aufgaben und Funktionen eines öffentlichen Gemeinwesens mitzugestalten.

Diese Weiterbildung schafft die Grundlage für die weiterführenden CAS der kantonalen Fachkompetenzen, welche die Träger der Partnerorganisationen aus den jeweiligen Kantonen gemeinsam mit der Hochschule festlegen.

Die Verteilung des Stoffes auf thematische Module ermöglicht es, sich auf die einzelnen Fachgebiete zu konzentrieren.



# Modulübersicht

---

## Modul 1

---

### Allgemeines Staatsrecht **16 Lektionen**

- Staatsrechtliche Grundlagen
- Grundlagen des öffentlich-rechtlichen Handelns

---

### Allgemeines Verwaltungsrecht **16 Lektionen**

- Verfahrensrecht und Verwaltungsrechtspflege
- Rechtliche Kontrolle der Verwaltung
- Formelle Ausgestaltung von Verwaltungsakten
- Eidgenössische Datenschutzgesetzgebung

---

### Raumplanung, Bau- Planungs- und Umweltrecht **8 Lektionen**

- Wesentliche Aufgaben der Raumplanungs-, Umwelt- und Baugesetzgebung
- Wichtige Grundsätze des Verwaltungsrechtes im Bereich des Bau- und Planungsrechts

---

### Personalrecht **8 Lektionen**

- Grundlagen des öffentlichen Dienstrechts
- Gesamtarbeitsvertrag
- Rechte und Pflichten des Personals und der Arbeitgebenden

---

### Sozialversicherungen **8 Lektionen**

- Gesetzliche Grundlagen
- Entwicklung der Sozialversicherung und Organisation
- Beiträge und Leistungen

---

## Modul 2

---

### Aufenthalt und Niederlassung **8 Lektionen**

- Gesetzliche Regelungen und Umsetzung von Aufenthalt und Niederlassung
- bei Schweizerinnen und Schweizern
  - bei Ausländerinnen und Ausländern

---

### Riskmanagement/Versicherungswesen **8 Lektionen**

- Grundzüge des Riskmanagements
- Grundzüge des Versicherungswesens
- Schadenbeispiele/Schadenmanagement

---

### – Schuldbetriebs- und Konkursrecht **8 Lektionen**

- Allgemeines/Rechtsgrundlagen
- Betriebsarten

---

### Zivilrecht 1 **12 Lektionen**

- Grundzüge des Personenrechts
- Grundzüge des Familienrechts
- Grundzüge des Erbrechts

---

### Zivilrecht 2 **12 Lektionen**

- Grundzüge des Sachenrechts
- Allgemeiner Teil OR
- Grundzüge des besonderen Teils OR

# Trägerschaft und Organe

## Modul 3

### Organisation und Führung in der öffentlichen Verwaltung **20 Lektionen**

- Grundlagen der Organisations- und Führungslehre
- Verschiedene Verwaltungsmodelle
- Grundzüge einer kundenorientierten Organisation

### Gesprächsführung **16 Lektionen**

- Grundlegende Konzepte und Modelle der Kommunikation
- Das Phasenmodell der Gesprächsführung
- Aktives Zuhören

### Protokollführung **4 Lektionen**

- Zielgruppe
- Funktionen
- Formen und Inhalte von Protokollen

## Modul 4

### Grundbegriffe der Volkswirtschaftslehre **8 Lektionen**

- Volkswirtschaftliche Grundlagen und Grundbegriffe
- Die Rolle von Markt und Staat
- Volkswirtschaftliche Kennziffern

### Steuerrecht **12 Lektionen**

- Grundlagen und Grundbegriffe des Schweizerischen Steuerrechts
- Allgemeines Steuerrecht
- Die Steuern des Bundes

### Öffentliche Finanzen **16 Lektionen**

- Ziele und Aufgaben des Rechnungswesens sowie dessen rechtliche Grundlagen
- Rechnungslegungsstandards
- Grundlagen und Bedeutung des öffentlichen Rechnungsmodells
- Kredit und Kreditarten
- Grundlagen des betrieblichen Rechnungswesens
- Controlling und Berichtswesen

Das Diploma of Advanced Studies (DAS) Öffentliches Gemeinwesen (bestehend aus den drei CAS Stufe I - Stufe III) wird getragen durch das Institut für Nonprofit- und Public Management (NPPM) der Hochschule für Wirtschaft FHNW.

### Fachausschuss

Die inhaltliche und fachliche Leitung obliegt dem Fachausschuss. Dieser besteht aus zwei Vertreterinnen/Vertretern der Hochschule und aus je einer Vertretung der folgenden Partnerorganisationen:

- Institut für Public Management GmbH (IPM GmbH) Kanton Aargau
- Verband der Gemeindeverwalterinnen und Gemeindeverwalter des Kantons Basel-Landschaft (VGBL)
- Verband der Gemeindebeamten des Kantons Solothurn (VGS)

Der Fachausschuss besteht aktuell aus:

- |                    |  |
|--------------------|--|
| – Gaston Barth     | VGS Kanton Solothurn   |
| – Michael Baumann  | Hochschule für Wirtschaft FHNW   |
| – Urs Halbeisen    | VGBL Kanton Basel-Landschaft   |
| – Martin Ackermann | IPM GmbH Kanton Aargau   |
| – Axel Schilling   | Leiter Institut für Nonprofit- und Public Management NPPM der Hochschule für Wirtschaft FHNW |

### Dozierende

Die Dozierenden sind Persönlichkeiten aus der öffentlichen Verwaltung, der Privatwirtschaft und der Fachhochschule. Sie definieren mit dem Fachausschuss die inhaltlichen Schwerpunkte der einzelnen Kurse und sind für den Unterricht zuständig. Dies ermöglicht es, die Ausgewogenheit, Vielseitigkeit und Aktualität des Studienkonzepts zu gewährleisten.

## Weitere Informationen zum Studium

### Umfang des Studiums

Das CAS Öffentliches Gemeinwesen Grundlagen umfasst vier Module mit insgesamt 16 Kursen. Es setzt sich aus einem Unterrichtsteil im Umfang von 180 Lektionen (23 Kurstage) und einem Selbststudium von ca. 270 Stunden zusammen.

Jedes Modul wird mit einer Modulschlussprüfung abgeschlossen.

### Aufnahmebedingungen

Kandidatinnen und Kandidaten werden zum CAS Öffentliches Gemeinwesen Grundlagen zugelassen, wenn sie in der Regel ein Jahr einer beruflichen Tätigkeit (ohne Lehrzeit) im öffentlichen Gemeinwesen ausweisen können und über das Fähigkeitszeugnis einer kaufmännischen oder Verwaltungslehre oder über ein staatlich anerkanntes Handelsdiplom verfügen.

Zusätzlich können Kandidaten und Kandidatinnen zugelassen werden, wenn die Studiengangleitung deren Ausweis und deren beruflichen Werdegang als gleichwertig anerkennt.

Interessierte Zuhörer und Zuhörerinnen können bei freien Studienplätzen ohne Zulassungsbedingungen zugelassen werden.

Interessierte, welche mindestens zwei Jahre in einer Fachkommission der öffentlichen Hand mitarbeiten, sind zum Besuch von Modulen im jeweiligen Gebiet eingeladen.

### Studienorte

Das CAS Öffentliches Gemeinwesen Grundlagen wird sowohl auf dem Campus Brugg-Windisch wie auch auf dem Campus Olten durchgeführt. Beide Orte sind mit öffentlichen Verkehrsmitteln gut erreichbar und nahe beim Bahnhof.

### Studienzeit

Der Unterricht findet in der Regel alle zwei bzw. drei Wochen am Freitag und/oder Samstag statt (8 Lektionen, ganztags). Die genauen Anfangs- und Endzeiten können an den beiden Studienorten unterschiedlich sein. Während der Schulferien im Kanton Aargau und Solothurn findet wenn möglich kein Unterricht statt.

### Studiengebühr

Die Studiengebühr beträgt CHF 4900.– inklusive Kursunterlagen. Nicht inbegriffen sind Gesetzesausgaben und spezielle Fachbücher.

Es gelten folgende Zahlungsbedingungen:

CHF 3000.– nach Erhalt der Aufnahmebestätigung

CHF 1900.– 3 Monate nach Studienbeginn

### Unser Fachhochschulzertifikat – Ihr Leistungsausweis

Die erfolgreichen Absolventinnen und Absolventen erhalten das Certificate of Advanced Studies (CAS) Öffentliches Gemeinwesen Grundlagen.

Für das CAS werden 15 European Credits Transfer System-(ECTS) Punkte vergeben. Das ECTS-Punktesystem ermöglicht den Studierenden eine bessere internationale Vergleichbarkeit des Abschlusses und die Anerkennung für allfällige andere Ausbildungen.

# Hochschule für Wirtschaft

## **Hochschule für Wirtschaft FHNW**

Die Hochschule für Wirtschaft FHNW ist lokal und regional verankert, international ausgerichtet und mit über 2000 Bachelor- und Master-Studierenden eine der grössten Wirtschaftshochschulen der Schweiz. Wir beraten Unternehmen und Institutionen und betreiben Forschung und Entwicklung. Mit rund 130 Angeboten, darunter 70 Diplom- und Zertifikats-Studiengänge, sind wir führend in der betriebswirtschaftlichen Weiterbildung.

## **Nahe bei Kundinnen und Kunden**

Die Hochschule für Wirtschaft FHNW bündelt ihre Stärken an den Standorten Basel, Brugg-Windisch und Olten. So ist sie mit ihrem Know-how nahe bei Kundinnen und Kunden.

## **Internationaler Austausch auf hohem Niveau**

Die Hochschule für Wirtschaft FHNW bietet zahlreiche englisch- und mehrsprachige Bachelor- und Master-Studiengänge an. Sehr beliebt sind auch unsere Dual Degree Abschlüsse und die Möglichkeit an einer unserer 130 Partneruniversitäten ein Auslandssemester zu absolvieren. Hinzu kommen Kooperationen mit der ganzen Welt, die einen intensiven Austausch zwischen Dozierenden und Studierenden ermöglichen.

Die Hochschule für Wirtschaft FHNW ist auch «affiliate university» des Institute for Strategy and Competitiveness an der Harvard Business School.

## **Fokussiert und kompetent**

Die Hochschule für Wirtschaft FHNW macht aktuelles Wissen breit zugänglich und nutzbar. Sie deckt das gesamte Spektrum an betriebswirtschaftlichen Themen ab: Management und Führung, Banking, Finance und Controlling, Human Resource Management, Nonprofit- und Public Management, Unternehmenskommunikation und Marketing, Beratung und Coaching sowie Online-Marketing.

## **Mit Forschung neues Wissen schaffen**

Mit Forschungspartnern, also regional verankerten oder national und international tätigen Unternehmen, Nonprofit-Organisationen und öffentlichen Verwaltungen sowie mit Förderinstitutionen und Kooperationspartnern schafft die Hochschule für Wirtschaft neues Wissen für deren Zukunft.

## **Zertifizierte, international anerkannte Abschlüsse**

Die Bildungsangebote sind auf internationale Akkreditierungsstandards ausgerichtet.

## **Beliebte Studierendenprojekte**

Erfahrene, praxisorientierte Dozierende, wissenschaftliche Mitarbeitende und zahlreiche Lehrbeauftragte aus der Wirtschaft garantieren mit ihrem aktuellen Know-how für fachliche und didaktische Qualität. Die Hochschule für Wirtschaft FHNW arbeitet eng mit Unternehmen und Organisationen zusammen: Eine sehr beliebte Form dieser Zusammenarbeit sind die Studierendenprojekte, die konkrete Aufgabenstellungen von Unternehmen und Organisationen lösen und so auch den Wissenstransfer zwischen Praxis und Theorie sicherstellen.

## **Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW**

Die Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW umfasst neun Hochschulen mit 9500 Studierenden in den Bachelor- und Masterprogrammen. Sie ist eine der neun vom Bund anerkannten Fachhochschulen der Schweiz. Ihr Angebot ist vielfältig, praxisnah und marktorientiert. Sie deckt mit Ausnahme der Gesundheit alle bundesrechtlich vorgesehenen Fachbereiche ab.

# Organisation und Anmeldung

## Administrative und Anmeldungen

Sekretariat Weiterbildung  
Campus Brugg-Windisch  
Bahnhofstrasse 6  
5210 Windisch

Marlis Meier  
T +41 56 202 72 78  
marlis.meier@fhnw.ch

Sekretariat Weiterbildung  
Campus Olten  
Riggenbachstrasse 16  
4600 Olten

Sybille Boy  
T +41 62 957 22 19  
sybille.boy@fhnw.ch

## Fachliche und inhaltliche Informationen

Michael Baumann  
T +41 56 202 72 59  
michael.baumann@fhnw.ch

## Institutsleitung

Prof. Dr. Axel Schilling  
T +41 61 279 17 37  
axel.schilling@fhnw.ch

Informationen zum Institut Nonprofit- und Public Management  
NPPM finden Sie unter  
[www.fhnw.ch/nppm](http://www.fhnw.ch/nppm)



Fotografien: Alex Kaeslin  
Druck: Druckerei Ebikon  
August 2014  
© Hochschule für Wirtschaft FHNW  
Änderungen vorbehalten.